

Escribo para compartir mi interés y títulos en relación al puesto de vicerrector asociado de planificación y gestión de instalaciones. He pasado los últimos cinco años en la Universidad Estatal de Arizona, cuatro de ellos como vicepresidente adjunto de gestión y operaciones de instalaciones y, más recientemente, como vicepresidente interino de desarrollo y gestión de instalaciones. Anteriormente, pasé veinte años como oficial del Cuerpo de ingenieros civiles gestionando infraestructuras en tierra para la Marina de los Estados Unidos. Desde entonces, he descubierto que me apasiona trabajar en la enseñanza superior. La capacidad de apoyar a los estudiantes, al personal y a la investigación aporta un tipo de propósito que no creo que pueda encontrarse en el sector privado. A pesar de que amo a la Universidad Estatal de Arizona y a la gente que trabaja allí, la oportunidad de proporcionar visión estratégica y liderazgo a un equipo de más de 1 000 profesionales en una universidad con la reputación de categoría mundial y los recursos que posee la Universidad de Wisconsin-Madison sería la oportunidad de mi vida.

He tenido una gran variedad de experiencias en gestión de programas, asociaciones municipales, empresas públicas y privadas, planificación y elaboración de presupuestos, cumplimiento medioambiental, gestión de servicios públicos, planificación estratégica y atención al cliente. He gestionado grandes programas de capital para la Marina que incluyen una nueva base denominada Programa de campus costero (*Coastal Campus Program*), la dotación de recursos del Programa de construcción de cazas de ataque de forma conjunta (*Joint Strike Fighter Construction Program*), me he asociado con un promotor privado para una contraprestación en especie en forma de un edificio de oficinas de más de 100 millones de dólares para un arrendamiento de terreno en el Proyecto de reurbanización de Broadway (*Broadway Redevelopment Project*), y una gran variedad de programas más en toda California y el suroeste de Estados Unidos. Considero que mi mayor aportación a la Universidad es mi capacidad para crear soluciones innovadoras para problemas que incrementan el valor al mismo tiempo que reducen los costes. Cuando tuve que hacer frente a la necesidad de reducir el consumo de energía en California, creé un proyecto de descentralización del vapor que contaba con una amortización en cinco años en un proyecto de construcción de 40 millones de dólares en forma de ahorro de servicios. Intuyendo que estaba ante una oportunidad, trabajé con el contratista para crear una propuesta que habría utilizado las plantas de cogeneración abandonadas como plantas de pico eléctrico para la resistencia de la red y podría haber proporcionado a la base naval energía de reserva independiente a nivel de distribución en caso de emergencia. Cuando la Universidad Estatal de Arizona me pidió fusionar cuatro campus en una organización de una única instalación, creé una estructura de gestión matricial que no requería personal adicional, y aun así estandarizaba los procesos y el liderazgo de todo el sistema de la universidad. Esta estructura de liderazgo, con un enfoque en las personas y el desarrollo de la fuerza de trabajo, redujo de forma significativa la rotación de personal, levantó la moral y ha generado un incremento del 200% en la productividad de la fuerza de trabajo durante los últimos dos años.

Aunque mi conocimiento sobre mantenimiento y operaciones es el ámbito en el que he pasado la mayor parte de mi carrera, poseo un conjunto de habilidades y experiencias único, que considero me hacen el candidato ideal para este puesto. Cuento con posgrados en ingeniería y administración de empresas, lo que me permite evaluar las situaciones tanto desde una perspectiva técnica como financiera. En la actualidad, el doctorado en sostenibilidad que estoy cursando me aporta una perspectiva completamente nueva sobre los efectos a largo plazo de las elecciones en el diseño. Fui un oficial de contrataciones certificado por el gobierno federal, que me formó en todos los aspectos de la gestión de contratos y las negociaciones. He formado parte de equipos intergubernamentales, lo que me ha dado la oportunidad de comprender la dinámica de las normativas, la política y los problemas locales y estatales. He desarrollado y puesto en práctica planes estratégicos a todos los niveles de una organización y he lidiado con las dificultades de la gestión del cambio. He pasado tiempo como propietario y entiendo las exigencias y retos a los que se enfrentan los clientes cuando las instalaciones no cumplen sus necesidades y expectativas. Creo que esta combinación única de educación y experiencia me permitirá aportarle a la Universidad de Wisconsin-Madison los proyectos de inversión de calidad y el apoyo a las instalaciones que merece.