

我在此想写一下我对领导设施规划和管理部助理副校长 (*Associate Vice Chancellor of Facilities Planning and Management*) 职位的兴趣和资格。在过去的五年,我在亚利桑那州立大学工作,其中前四年担任设施管理和运营的助理副校长,最近则担任负责设施开发和管理部的临时副校长。在此之前,我在美国海军担任了二十年的土木工程师兵团军官 (*Civil Engineer Corps Officer*),为美国海军管理海岸基础设施。从那时起,我意识到我对在高等教育领域的工作有着极大的热情。为学生、员工和科研提供支持使我有一种使命感,我相信这在私营领域是找不到的。虽然我喜欢亚利桑那州立大学和在这里工作的人,但如果有机会在威斯康星大学-麦迪逊分校这样拥有世界级声誉和资源的大学领导一个超过1000名专业人员的团队并制定战略远景,将是我一生中难得的机会。

我在项目管理、市政合作、公立和私营企业、规划和预算、环境合规、公用事业管理、战略规划 and 客户服务方面有广泛的经验。我曾为海军管理大型资本项目,包括名为 *Coastal Campus Program* 的新基地;为 *Joint Strike Fighter Construction Program* 提供资源;与私人开发商合作,以实物形式为 *Broadway Redevelopment Project* 的地面租赁提供1亿多美元的办公大楼;以及整个加州和美国西南部的一系列其它项目。我相信我对大学的最大价值在于我有能力为问题提出创新的解决方案,在降低成本的同时提升价值。当加州面临需要减少能源消耗时,我创建了一个蒸汽扩散项目,以节省水电费的形式为一个4000万美元的建筑项目带来了五年的回报。在发现机遇后,我与承包商合作提出了一个方案,该提案利用废弃的热电联工厂作为电网弹性的电力调峰厂,在紧急情况下为海军基地提供独立的配电级备用电源。在亚利桑那州立大学,基于将四个校区合并成一个单一的设施机构的要求,我创建了一个矩阵式的管理结构,不需要新增人员,但却使整个大学系统的流程和管理标准化。这个以个人和劳动力发展为重点的管理模式大大降低了员工的流失率,提高了士气,并在过去两年中使全体员工的生产力提高了200%。

虽然我对维护和运营的了解是我职业生涯中花费精力最多的领域,但我拥有一套独特的技能和经验可以使我成为这个职位的理想人选。我拥有工程和商业管理的高级学位,这使我能够从技术和财务角度评估问题。我目前正在攻读可持续发展的博士学位,这使我对设计选择的长期影响有了一个全新的视角。我曾是联邦政府认证的合同签约官员,这使我在合同管理和谈判的各个方面得到了锻炼。我曾在不同政府部门的团队任职,这使我有机会了解地方和州的法规、政治和问题的动态。我为一个组织的各级别制定并实施战略计划,同时处理应对变革的难题。我曾担任过业主的角色,因此我了解当设施不能满足客户的需求和期望时客户的需求和挑战。我相信这种教育和经验的独特结合将使我能够为威斯康星大学-麦迪逊分校提供应得的优质的资本项目和设施支持。