

म परिसर योजना र व्यवस्थापनको (*Facilities Planning and Management*) संयुक्त उपकुलपतिको पदप्रतिको मेरो रुचि र योग्यताको सन्दर्भमा लेख्दैछु। मैले गएको पाँच वर्ष *Arizona State University* बिताएँ जसमध्ये चार वर्ष त्यहाँको परिसर व्यवस्थापन र सञ्चालनको सहायक उपसभापतिको रूपमा र हालसालै परिसर विकास र व्यवस्थापनको अन्तरिम उपसभापतिको रूपमा बिताएँ। त्यो भन्दा पहिले, मैले संयुक्त राज्य अमेरिकाको *Navy* को लागि तटीय पूर्वाधार प्रबन्ध गर्न सिभिल इन्जिनियर कोर अफिसरको रूपमा बीस वर्ष बिताएँ। त्यसबेलादेखि, मैले थाहा पाएँ कि मलाई उच्च शिक्षामा काम गर्ने जोश छ। विद्यार्थीहरू, कर्मचारीहरू र अनुसन्धानहरूलाई समर्थन गर्ने क्षमताले एउटा उद्देश्यको भावना प्रदान गर्दछ जुन मलाई लाग्दैन कि निजी क्षेत्रमा फेला पार्न सकिन्छ। मैले *Arizona State University* र यहाँ काम गर्ने मानिसहरूलाई माया गरेतापनि, *University of Wisconsin-Madison* स्वामित्वमा रहेको विश्व स्तरीय प्रतिष्ठा र स्रोतहरू भएको विश्वविद्यालयमा १००० भन्दा बढी पेशेवरहरूको टोलीलाई रणनीतिक दृष्टि र नेतृत्व प्रदान गर्ने जीवनकै एउटा अमूल्य अवसर हुनेछ।

मसँग कार्यक्रम व्यवस्थापन, नगरपालिका साझेदारी, सार्वजनिक निजी उद्यम, योजना र बजेट, वातावरणीय अनुपालन, उपयोगिता व्यवस्थापन, रणनीतिक योजना, र ग्राहक सेवा क्षेत्रहरूमा विभिन्न प्रकारका अनुभवहरू छन्। मैले *Navy* को लागि *Joint Strike Fighter Construction Program* को आधारमा तटीय क्याम्पस कार्यक्रम (*Coastal Campus Program*) नाम गरेको नयाँ गण समावेश गर्न ठूला पुँजी भएका कार्यक्रमहरू, एक निजी विकासकर्तासँग साझेदारी गरी *Broadway Redevelopment Project* कार्यालय भवनको रूपमा ग्राउन्ड लीजको रूपमा \$100+M विचारको लागि र *California* र *Southwestern United States* भरी अन्य कार्यक्रमहरूको प्रबन्ध गरेको छु। मलाई विश्वास छ कि विश्वविद्यालयप्रतिको मेरो सबैभन्दा ठूलो मूल्य भनेको खर्च घटाएर मूल्य बढाउने समस्याहरूको नवीन समाधानहरू सिर्जना गर्ने मेरो क्षमता हो। क्यालिफोर्नियामा ऊर्जा खपत घटाउने आवश्यकताको सामना गर्दा, मैले उपयोगिता बचतको रूपमा \$40M निर्माण परियोजनामा पाँच वर्षको भुक्तानी गर्ने वाफ विकेन्द्रीकरण परियोजना सिर्जना गर्ने। अवसरको अनुभूति गर्दै, मैले त्यागीएका सह-उत्पादन केन्द्रहरूलाई ग्रिड आत्मबलको लागि विद्युतीय पिकर प्लान्टको रूपमा प्रयोग गर्ने र आपतकालीन अवस्थामा वितरण स्तरमा *Navy* गणलाई स्वतन्त्र ब्याकअप विद्युत उपलब्ध गराउन सक्ने प्रस्ताव सिर्जना गर्न ठेकेदारसँग काम गर्ने। *ASU* मा चार क्याम्पसहरूलाई एउटै परिसर सङ्गठनमा मिसाउन सोधिन्छि, मैले एउटा म्याट्रिक्स व्यवस्थापन संरचना सिर्जना गर्ने जसमा कुनै थप कर्मचारीहरू आवश्यक परेन तर विश्वविद्यालय प्रणालीमा प्रक्रियाहरू र नेतृत्वहरू मानकीकृत भए। व्यक्तिगत र कार्यशक्तिको विकासमा केन्द्रित रहेको यो नेतृत्व संरचनाले कर्मचारीहरू काम छोड्ने क्रममा उल्लेखनीय कमी आयो, मनोबल बढायो र गएका दुई वर्षमा कार्यबलको उत्पादकत्वमा २००% वृद्धि गर्‍यो।

मर्मत र सञ्चालनको क्षेत्रमा मैले मेरो पेशाको सबैभन्दा धेरै समय बिताएतापनि, मसँग अद्वितीय सीप र अनुभवहरूको छन् जसले गर्दा मलाई लाग्दछ कि म यो कार्यपदको लागि आदर्श उम्मेद्वार हुँ। मसँग इन्जिनियरिङ्ग र व्यवसाय प्रशासनमा उन्नत डिग्रीहरू छन् जसले मलाई दुवै प्राविधिक र आर्थिक दृष्टिकोणबाट समस्याहरूको मूल्याङ्कन गर्न अनुमति दिँदछ। म हाल दिगो विकासमा *PhD* गर्दैछु, जसले मलाई डिजाइन चयनहरूका दीर्घकालीन प्रभावहरूका नयाँ दृष्टिकोण प्रदान गर्दछ। म संघीय सरकारसँगको एक प्रमाणित ठेकेदार अधिकारी थिएँ, जसले मलाई ठेक्का व्यवस्थापन र वार्ताका सबै पक्षहरूमा तालिम दियो। मैले अन्तरसरकारी टोलीहरूमा सेवा गरेको छु, जहाँ मैले स्थानीय र राज्य नियमहरू, राजनीति, र समस्याहरूका गतिशीलता बुझ्ने अवसर दियो। मैले एक संस्थाको सबै तहमा रणनीतिक योजनाहरू विकास र कार्यान्वयन गर्ने र परिवर्तन व्यवस्थापनका कठिनाइहरूको सामना गर्ने। मैले एक मालिकको रूपमा समय बिताएको छु र परिसरहरू आवश्यकता र अपेक्षाहरू पूरा गर्न असफल हुँदा ग्राहकहरूको माग र चुनौतीहरू बुझ्नेको छु। मलाई विश्वास छ कि शिक्षा र अनुभवको यो अनुपम संयोजनले मलाई *University of Wisconsin-Madison* को लागि गुणस्तरीय पुँजी परियोजनाहरू र सुविधाहरू प्रदान गर्न अनुमति दिनेछ।